



REPUBLIKA HRVATSKA  
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU  
Područni ured Slavonski Brod

---

IZVJEŠĆE  
O OBAVLJENOJ REVIZIJI

POSTIZANJE REZULTATA I OSTVARIVANJE CILJEVA POSLOVANJA TRGOVAČKIH  
DRUŠTAVA U VLASNIŠTVU JEDINICA LOKALNE I PODRUČNE (REGIONALNE)  
SAMOUPRAVE NA PODRUČJU BRODSKO-POSAVSKE ŽUPANIJE

Slavonski Brod, svibanj 2014.

## SADRŽAJ

stranica

---

I.	PREDMET REVIZIJE	2
II.	CILJEVI I PODRUČJA REVIZIJE	4
III.	METODE I POSTUPCI REVIZIJE	4
IV.	POSTIZANJE REZULTATA I OSTVARIVANJE CILJEVA POSLOVANJA	5
V.	NALAZ	15
VI.	OCJENA UČINKOVITOSTI POSTIZANJA REZULTATA I OSTVARIVANJA CILJEVA POSLOVANJA	18



REPUBLIKA HRVATSKA  
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU  
Područni ured Slavonski Brod

---

KLASA: 041-01/13-10/8  
URBROJ: 613-14-14-12

Slavonski Brod, 22. svibnja 2014.

IZVJEŠĆE  
O OBAVLJENOJ REVIZIJI UČINKOVITOSTI  
POSTIZANJA REZULTATA I OSTVARIVANJA CILJEVA POSLOVANJA  
TRGOVAČKIH DRUŠTAVA U VLASNIŠTVU JEDINICA LOKALNE I PODRUČNE  
(REGIONALNE) SAMOUPRAVE NA PODRUČJU BRODSKO-POSAVSKE ŽUPANIJE

Na temelju odredbi članaka 12. i 14. Zakona o Državnom uredu za reviziju (Narodne novine 80/11), obavljena je revizija učinkovitosti postizanja rezultata i ostvarivanja ciljeva poslovanja trgovačkih društava u vlasništvu jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave na području Brodsko-posavske županije.

Revizija je obavljena na način i prema postupcima utvrđenim okvirom revizijskih standarda Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija (INTOSAI) i Kodeksom profesionalne etike državnih revizora.

Postupci revizije su provedeni od 9. prosinca 2013. do 22. svibnja 2014.

## I. PREDMET REVIZIJE

Prema odredbi članka 61. Zakona o proračunu (Narodne novine 87/08 i 136/12), za izvršavanje javnih službi i djelatnosti u javnom interesu država, odnosno jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave, može svojom imovinom osnivati ustanove, trgovačka društva i druge pravne osobe. Odredbom članka 35. Zakona o lokalnoj i područnoj (regionalnoj) samoupravi (Narodne novine 33/01, 60/01, 129/05, 109/07, 125/08, 36/09, 150/11, 25/12, 144/12 i 19/13) je propisano da predstavničko tijelo osniva javne ustanove i druge pravne osobe za obavljanje gospodarskih, društvenih, komunalnih i drugih djelatnosti od interesa za jedinicu lokalne, odnosno područne (regionalne) samouprave u svrhu ostvarivanja određenih ciljeva koji su od interesa za lokalnu, odnosno područnu (regionalnu) samoupravu.

Svrha i cilj osnivanja trgovačkih društava je ostvarivanje javnog interesa u lokalnoj, odnosno područnoj (regionalnoj) zajednici, a utvrđuje ga predstavničko tijelo (gradska i općinska vijeća, odnosno županijska skupština) odlukom o osnivanju. Razlozi za osnivanje trgovačkih društava se temelje na ostvarenju ciljeva iz samoupravnog djelokruga od lokalnog i/ili područnog (regionalnog) značaja ili na posebnim propisima. Tako su od javnog interesa, između ostalog, djelatnosti čijim obavljanjem trgovačka društva utječu na povećanje gospodarske aktivnosti, životnog standarda građana te ostvarivanje zadaća iz samoupravnog djelokruga koje se odnose na kulturu, tjelesnu kulturu, šport, unaprijeđenje prirodnog okoliša i slično. Nadalje, posebni propisi na temelju kojih su osnivana trgovačka društva su: Zakon o komunalnom gospodarstvu (Narodne novine 26/03-pročišćeni tekst, 82/04, 110/04, 178/04, 38/09, 79/09, 153/09, 49/11 i 144/12), Zakon o regionalnom razvoju Republike Hrvatske (Narodne novine 153/09), Zakon o otpadu (Narodne novine 178/04, 111/06, 60/08 i 87/09), Zakon o održivom gospodarenju otpadom (Narodne novine 94/13) i drugi propisi.

U skladu sa svrhom i ciljevima osnivanja, predstavničko tijelo utvrđuje djelatnost, koja se navodi u aktu o osnivanju (izjava o osnivanju, društveni ugovor) i upisuje u sudski registar nadležnog trgovačkog suda.

U skladu s odredbama Zakona o proračunu i Pravilnika o proračunskom računovodstvu i Računskom planu (Narodne novine 114/10 i 131/11), jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave, trgovačkim društvima smiju prenositi novčana sredstva u okviru subvencija za poticanje proizvodnje određenih proizvoda i pružanja usluga (mogu se utvrđivati na temelju razine proizvodnje i/ili količine proizvedenih, prodanih ili uvezenih dobara i usluga) i kapitalnih pomoći za nabavu nefinancijske imovine, pokriće gubitka koji se stvarao tijekom dvije ili više godina te otpis duga na temelju dogovora (ugovora) s dužnikom.

Osim toga, prihodi koje trgovačka društva ostvaruju od svojih osnivača za ostvarivanje gospodarskih djelatnosti s mogućim učinkom na narušavanje tržišnog natjecanja i trgovine između Republike Hrvatske i država članica Europske unije, podliježu pravilima o državnim potporama.

Politika državnih potpora, odnosno prava i obveze za primljene državne potpore su propisana Zakonom o državnim potporama (Narodne novine 140/05 i 49/11), koji je prestao važiti 30. lipnja 2013., Zakonom o državnim potporama (Narodne novine 72/13), koji je stupio na snagu 1. srpnja 2013. i provedbenim propisima.

Na području Brodsko-posavske županije u vlasništvu jedinica lokalne samouprave, osim trgovačkih društava koja obavljaju komunalne djelatnosti, posluju i trgovačka društva koja su jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave osnovale za obavljanje drugih djelatnosti i to: poticanje regionalnog razvoja, usluge privlačenja investicija, izradu projekata, upravljanje poslovnim zonama, izradu poslovnih, razvojnih, investicijskih i ostalih planova, trgovačko posredovanje, gospodarenje otpadom, izdavačku i radijsku djelatnost, organizaciju i posredovanje u izgradnji, upravljanje imovinom jedinica i druge slične djelatnosti.

Predmet revizije su ciljevi i ostvareni rezultati poslovanja trgovačkih društava u vlasništvu jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave na području Brodsko-posavske županije. Revizijom su obuhvaćena četiri trgovačka društva: Industrijski park Nova Gradiška d.o.o., Nova Gradiška, Centar za tehnološki razvoj–razvojna agencija Brodsko-posavske županije d.o.o., Slavonski Brod, Razvojna agencija grada Slavenskog Broda d.o.o., Slavonski Brod, te Poduzetnički inkubator Brodin d.o.o., Slavonski Brod. Spomenuta društva izabrana su za predmet revizije zato što su im značajna sredstva za redovno poslovanje doznačavana iz proračuna u vidu subvencija i pomoći.

Društvo Industrijski park Nova Gradiška d.o.o., Nova Gradiška je osnovano u svibnju 2006. Osnivač i 100,0 %-tni vlasnik je grad Nova Gradiška, a temeljni kapital iznosi 20.000,00 kn. Obavlja djelatnosti organizacije i upravljanja poslovnim zonama, savjetovanja u vezi s poslovanjem i upravljanjem, pružanje poslovnih i savjetodavnih usluga, organizacije stručnih seminara, tečajeva, prezentacija i sajмова, poticanja poslovne suradnje, te tehničke pomoći vezane uz programe međuregionalne i međunarodne suradnje usmjerene na tehnološki razvoj i razvoj inovativnog poduzetništva, te drugo. Koncem 2010. je imalo osam zaposlenika, koncem 2011. je imalo deset zaposlenika, a koncem 2012. je imalo 18 zaposlenika.

Društvo Centar za tehnološki razvoj–razvojna agencija Brodsko-posavske županije d.o.o., Slavonski Brod osnovano je na temelju ugovora o osnivanju iz lipnja 1992. Osnivači su bili Đuro Đaković Holding d.o.o. i Strojarski fakultet Slavonski Brod, a od ožujka 2010. društvo je u potpunom vlasništvu Brodsko-posavske županije. Temeljni kapital iznosi 40.800,00 kn. Obavlja djelatnosti pružanja poslovnih, tehničkih, financijskih, pravnih i obrazovnih usluga, izrade i implementacije projekata za pretpristupne i strukturne fondove Europske unije, izrade poduzetničkih projekata i elaborata za kredite, koordinacije poduzetničkih aktivnosti u lokalnoj sredini, izrade planova i strategija razvitka za jedinice lokalne i regionalne samouprave, te drugo. Koncem 2010. je imalo sedam zaposlenika, a koncem 2011. i koncem 2012. je imalo devet zaposlenika.

Društvo Razvojna agencija grada Slavenskog Broda d.o.o., Slavonski Brod je osnovano u svibnju 2008. kao trgovačko društvo s ograničenom odgovornošću za poticanje gospodarskog razvoja, savjetovanje i zastupanje. Osnivač i 100,0 %-tni vlasnik je grad Slavonski Brod, a temeljni kapital iznosi 20.000,00 kn. Obavlja djelatnosti izrade svih vrsta projekata za privlačenje sredstava fondova Europske unije, gospodarskih projekata i studija, organiziranja sajмова, te drugo. Koncem 2010., 2011. i 2012. je imalo tri zaposlenika.

Društvo Poduzetnički inkubator Brodin d.o.o., Slavonski Brod je osnovano u veljači 2002. Temeljni kapital iznosi 1.475.000,00 kn, a osnivači su grad Slavonski Brod s udjelom u iznosu 1.250.000,00 kn ili 84,7% temeljnog kapitala, Brodsko-Posavska županija s udjelom u iznosu 200.000,00 kn ili 13,6% temeljnog kapitala, Hrvatska gospodarska komora s udjelom u iznosu 10.000,00 kn ili 0,7% temeljnog kapitala, Udruženje obrtnika Slavonski Brod s udjelom u iznosu 10.000,00 kn ili 0,7% temeljnog kapitala i društvo Centar za tehnološki razvoj d.o.o. Slavonski Brod s udjelom u iznosu 5.000,00 kn ili 0,3% temeljnog kapitala. Obavlja djelatnosti iznajmljivanja poslovnih prostora, savjetovanja u vezi s poslovanjem i upravljanjem, te organiziranja sajмова. Koncem 2010., 2011. i 2012. je imalo jednog zaposlenika.

## **II. CILJEVI I PODRUČJA REVIZIJE**

U svrhu ocjene učinkovitosti trgovačkih društava, ciljevi revizije su bili:

- provjeriti jesu li postavljeni poslovni ciljevi u skladu s planovima i očekivanjima osnivača
- provjeriti ostvaruju li trgovačka društva planirane poslovne ciljeve
- utvrditi je li uspostavljeno odgovarajuće mjerenje i praćenje poslovnih rezultata
- provjeriti ostvaruju li trgovačka društva zadovoljavajuće poslovne rezultate i
- ocijeniti je li postignuta planirana svrha njihova osnivanja.

Revizijom su obuhvaćena sljedeća područja: postavljanje poslovnih ciljeva, mjerenje poslovnih rezultata i postizanje planirane svrhe osnivanja društava.

Revizijskim postupcima je obuhvaćeno poslovanje za 2010., 2011. i 2012.

## **III. METODE I POSTUPCI REVIZIJE**

Prigodom odabira revizijskog pristupa, a kako bi se pribavili mjerodavni revizijski dokazi i odgovorilo na ciljeve revizije primijenjene su različite metode i postupci prikupljanja revizijskih dokaza.

Trgovačkim društvima obuhvaćenim revizijom su poslani upitnici u vezi postavljanja poslovnih ciljeva, mjerenja poslovnih rezultata i postizanja planirane svrhe osnivanja društava. Putem upitnika su pribavljeni odgovori na pitanja, na temelju kojih su provjeravani dokazi za pojedine tvrdnje. Proučeni su i analizirani zakoni, propisi i drugi akti koji reguliraju navedenu materiju te dokumentacija i informacije o poslovanju trgovačkih društava obuhvaćenih revizijom, stručni članci, strategije i drugo.

Provjereno je jesu li društva definirala misiju i viziju te strateške ciljeve u skladu sa strateškim ciljevima osnivača. Nadalje, provjereno je donošenje strateških (dugoročnih) planova razvoja i godišnjih programa rada/planova poslovanja te sastavljanje izvještaja o radu i izvještavanje osnivača o postignutim rezultatima.

Obavljen je uvid u podatke iskazane u financijskim izvještajima i poslovnim knjigama, te su uspoređeni s podacima ranijeg razdoblja, planom, izvješćima podnesenim osnivačima i financijskim izvještajima osnivača. Za vrijednosno značajnije prihode i rashode, metodom uzorka provjerene su knjigovodstvene isprave koje su služile kao dokaz o nastalim poslovnim događajima.

Kod utvrđivanja strukture prihoda i rashoda te izračuna i analize pokazatelja uspješnosti poslovanja su primijenjeni odgovarajući analitički postupci. Utvrđena je organizacijska struktura društva te broj zaposlenih u društvu.

Obavljeni su razgovori s direktorima, zaposlenicima i osnivačima trgovačkih društava te su pribavljena obrazloženja odgovornih osoba o pojedinim poslovnim događajima.

Okosnicu revizije su činila sljedeća pitanja:

- Postavljaju li trgovačka društva poslovne ciljeve?
- Mjere li trgovačka društva poslovne rezultate?
- Je li postignuta planirana svrha osnivanja društava?

#### **IV. POSTIZANJE REZULTATA I OSTVARIVANJE CILJEVA POSLOVANJA**

##### **Postavljanje poslovnih ciljeva**

Društvo Industrijski park Nova Gradiška d.o.o., Nova Gradiška je u listopadu 2008. donijelo strateški plan razvoja koji sadrži viziju, misiju, ciljeve, strategije za promociju ulaganja, mjere za poticanje ulaganja i privlačenje stranih ulaganja, proračun troškova, kriterije nadzora promotivnih aktivnosti, te plan postavljenih ciljeva za 2013. Industrijski park se razvija u skladu s vizijom grada Nova Gradiška. Strateški ciljevi Društva su u skladu sa Strateškim programom gospodarskog razvoja grada Nova Gradiška za razdoblje 2007. – 2012. Društvo je donijelo godišnje planove rada i financijske planove za 2010., 2011. i 2012. Godišnjim planovima rada su predviđene aktivnosti vezane za realizaciju projekta Industrijski park (privlačenje ulaganja, profesionalna potpora investitorima, izgradnja komunalne infrastrukture), realizacija projekta Poslovno inovacijsko potporni centar BISC (opremanje praktikuma, uspostava i razvoj aktivnosti, zapošljavanje i trening zaposlenika), završetak postojećih i priprema novih projekata Europske unije, realizacija programa Fond za razvoj grada Nova Gradiška (realizacija kreditnog programa za poduzetništvo, aktivnosti vezane uz garancijsku agenciju), te uspostavu razvojnih centara i umrežavanje poduzetnika (uspostava razvojnih centara po industrijskim sektorima, uspostava Mikroklastera). Godišnji planovi rada/poslovanja ne sadrže prirodne pokazatelje i pokazatelje uspješnosti.

Društvo Centar za tehnološki razvoj–razvojna agencija Brodsko-posavske županije d.o.o. je donijelo dugoročni plan razvoja do 2015. Spomenutim planom su obuhvaćeni misija i vizija, organizacija i ustrojstvo, plan budućih aktivnosti unutar odjela društva, te regionalno i međunarodno povezivanje. Donijelo je godišnje planove rada za 2010., 2011. i 2012. koji obuhvaćaju aktivnosti i djelatnosti, te plan troškova koji se planiraju financirati iz subvencija županije.

Aktivnosti društva su usmjerene na razvoj potencijala Brodsko-posavske županije i njezine konkurentnosti (kontinuirani rad na izradi i provedbi projekata financiranih kroz fondove Europske unije, na programima u svrhu jačanja poduzetništva, na transferu tehnologija, koordinaciji i praćenju provedbe županijske razvojne strategije, kontinuirano informiranje, edukaciju i usavršavanje poduzetničkih potpornih institucija na području županije, poticanje i privlačenje investicija u županiju, izradu strateških programa gospodarskog razvoja za jedinice lokalne samouprave, savjetodavne usluge i tehničku pomoć jedinicama lokalne samouprave pri apliciranju projekata i dr.), izradu i provedbu projekata sufinanciranih sredstvima fondova Europske unije (edukacija, koordinacija, savjetovanje u pripremi, provedbi i vođenju projekata, kontinuirano praćenje otvorenih natječaja, tehnička pomoć, suradnja s drugim županijskim razvojnim agencijama i institucijama), podršku i promociju poduzetništva s ciljem njegovog rasta (informacije o projektima i programima u poduzetništvu, izrada poduzetničkih projekata i investicijskih planova, financijski i kreditni konzalting, savjetodavna pomoć, apliciranje projekata na fondove Europske unije i domaće izvore, održavanje i organizacija edukacija u svrhu unaprjeđivanja znanja i vještina subjekata malog gospodarstva, aktivno sudjelovanje na sajmovima i dr.), te poboljšanje uvjeta za istraživanje i razvoj, transfer tehnologije i aktivnosti usmjerene na rast gospodarstva temeljenog na znanju (jačanje svijesti o pitanju zaštite intelektualnog vlasništva, poticanje primjene intelektualnog vlasništva kao poluge za ekonomski rast malog gospodarstva, kontinuirana potpora inovatorima, organizacija stručnih putovanja na sajmove i izložbe, pomoć u pripremi i ishođenju dokumentacije za nove ulagačke projekte temeljene na znanju, oživljavanje postojećih i nastanak novih istraživačko-razvojnih kapaciteta u gospodarstvu i znanstvenim institucijama i dr.). Godišnji planovi rada/poslovanja ne sadrže naturalne pokazatelje i pokazatelje uspješnosti.

Društvo Razvojna agencija grada Slavonskog Broda d.o.o., Slavonski Brod je definiralo misiju i viziju, a nije donijelo strateški (dugoročni) plan razvoja kojim bi definiralo strateške ciljeve poslovanja. Za 2010., 2011. i 2012. je donijelo godišnje planove poslovanja koji obuhvaćaju planirane aktivnosti (praćenje otvaranja natječaja i priprema projektne dokumentacije za gradske institucije i ustanove osnovane od strane grada Slavonskog Broda, priprema projektne dokumentacije za korisnike u području turizma, prekogranične suradnje, malog i srednjeg poduzetništva i edukacije), te financijski plan. Godišnji planovi rada/poslovanja ne sadrže naturalne pokazatelje i pokazatelje uspješnosti.

Strateški ciljevi poslovanja društva Poduzetnički inkubator Brodin d.o.o., Slavonski Brod utvrđeni su Društvenim ugovorom o osnivanju društva, a to je poticanje razvoja poduzetništva i obrtništva postavljanjem i razvojem poduzetničkog inkubatorskog sustava u gradu Slavonskom Brodu. Navedeni ciljevi su u skladu sa Strategijom gospodarskog razvoja grada Slavonskog Broda od 2012. do 2020. Društvo nije donijelo strateški (dugoročni) plan razvoja. Donijelo je godišnje programe rada za 2010., 2011. i 2012. koji obuhvaćaju misiju i ciljeve, godišnji plan aktivnosti (aktivnosti vezane za iznajmljivanje poslovnog i uredskog prostora, marketinško predstavljanje na internetskim stranicama inkubatora, savjetodavne usluge u cilju poboljšanja poslovanja stanara, sudjelovanje u organizaciji Katarinskog sajma koji se održava u prosincu svake godine, organizaciju Innet Foruma – foruma inovacija i novih tehnologija, aktivna suradnja s društvom Razvojna agencija grada Slavonskog Broda d.o.o. na upoznavanju poduzetnika i potencijalnih ulagača s poduzetničkim zonama Kolonija i Bjeliš i organizaciji sajмова, promocija društva, grada i županije na sajmovima i konferencijama i drugo), te plan potrebnih sredstava za provedbu planiranih aktivnosti, odnosno plan prihoda i rashoda prema vrstama. Godišnji planovi rada/poslovanja ne sadrže naturalne pokazatelje i pokazatelje uspješnosti.



## Mjerenje poslovnih rezultata

Trgovačka društva obuhvaćena revizijom vode poslovne knjige i sastavljaju financijske izvještaje prema računovodstvu za poduzetnike.

Sva društva obuhvaćena revizijom su sastavila godišnje izvještaje o radu/poslovanju za 2010., 2011. i 2012. Društva Industrijski park Nova Gradiška d.o.o., Nova Gradiška, Razvojna agencija grada Slavenskog Broda d.o.o., Slavonski Brod i Poduzetnički inkubator Brodin d.o.o., Slavonski Brod su putem godišnjih izvještaja o radu/poslovanju izvještavala osnivače o postignutim rezultatima. Osnivači su prihvatili izvješća. Društvo Centar za tehnološki razvoj–razvojna agencija Brodsko-posavske županije d.o.o., Slavonski Brod je osnivača izvještavalo putem izvještaja o radu/poslovanju za razdoblje od siječnja do rujna 2010., 2011. i 2012. koje je osnivač prihvatio.

Izvještaji o radu/poslovanju društva Industrijski park Nova Gradiška d.o.o., Nova gradiška sadrže podatke o društvu, ciljevima, pregled aktivnosti koje su obavljane u promatranim godinama (aktivnosti vezano uz pripremu i provedbu ključnih projekata, aktivnosti usmjerene na realizaciju projekta Industrijski park Nova Gradiška, realizaciju projekta Poslovno inovacijsko potporni centar u okviru programa razvoja tehnologijske infrastrukture TEHCRO, pružanje profesionalne potpore malim i srednjim poduzetnicima u okviru programa Fond za razvoj grada Nova gradiška, razvoj ljudskih potencijala, završetak postojećih i pripremu novih projekata za financiranje iz nacionalnih izvora i fondova Europske unije i drugo), detaljan prikaz strukture svih prihoda i rashoda te usporedbu s planiranim iznosima, te obrazloženja iz kojih je vidljivo zbog čega je postignuta postojeća razina rezultata. Izvještaji o radu/poslovanju ne sadrže podatke o broju i strukturi zaposlenih, usporedbu odnosa broja zaposlenika koji obavljaju osnovnu djelatnost i broja zaposlenika koji obavljaju administrativne poslove, usporedbu naturalnih pokazatelja i pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima, te podatke o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge.

U izvještajima o radu/poslovanju društva Centar za tehnološki razvoj–razvojna agencija Brodsko-posavske županije d.o.o., Slavonski Brod navedeni su podaci o društvu, te su detaljno opisane aktivnosti obavljene u promatranim godinama (aktivnosti vezano uz promociju poticanja malog i srednjeg poduzetništva, informiranje i savjetovanje poduzetnika, poticanje poslovnog povezivanja poduzetnika, aktivnosti vezano za projekte poticanja i privlačenja ulaganja, te podatke o privučenim bespovratnim sredstvima u Brodsko-posavsku županiju). Izvještaji o radu/poslovanju ne sadrže podatke o broju i strukturi zaposlenih, usporedbu odnosa broja zaposlenika koji obavljaju osnovnu djelatnost i broja zaposlenika koji obavljaju administrativne poslove, usporedbu naturalnih pokazatelja i pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima, podatke o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge, podatke o ostvarenim prihodima i rashodima te obrazloženja iz kojih je vidljivo zbog čega je postignuta postojeća razina rezultata,.

Izvještaji o radu/poslovanju društva Razvojna agencija grada Slavenskog Broda d.o.o., Slavonski Brod sadrže podatke o društvu, detaljan prikaz strukture svih prihoda i rashoda, obrazloženja iz kojih je vidljivo zbog čega je postignuta postojeća razina rezultata, te pregled aktivnosti koje su obavljane u promatranim godinama (aktivnosti vezano za organizaciju Katarinskog sajma, pripremu i provedbu projekata, savjetovanje i pružanje stručne pomoći obrtnicima i poduzetnicima).

Izvještaji o radu/poslovanju ne sadrže podatke o broju i strukturi zaposlenih, usporedbu odnosa broja zaposlenika koji obavljaju osnovnu djelatnost i broja zaposlenika koji obavljaju administrativne poslove, usporedbu naturalnih pokazatelja i pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima, te podatke o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge.

Izvještaji o radu/poslovanju društva Poduzetnički inkubator Brodin d.o.o., Slavonski Brod sadrže podatke o društvu, o objektima u vlasništvu društva, zakupcima poslovnog prostora i broju zaposlenih kod zakupaca, pregled aktivnosti koje su obavljane u promatranim godinama (aktivnosti vezano za marketinško predstavljanje na internetskim stranicama inkubatora i savjetodavne usluge u vezi s poslovanjem i upravljanjem za korisnike poslovnih prostora inkubatora, sudjelovanje u organizaciji Katarinskog sajma, organizacija Innet Foruma – foruma inovacija i novih tehnologija, aktivna suradnja s društvom Razvojna agencija grada Slavonskog Broda d.o.o. na upoznavanju poduzetnika i potencijalnih ulagača s poduzetničkim zonama grada Slavonskog Broda, Kolonija i Bjeliš, promociju društva, grada i županije na sajmovima i konferencijama i drugo), detaljan prikaz strukture svih prihoda i rashoda, te obrazloženja iz kojih je vidljivo zbog čega je postignuta postojeća razina rezultata. Izvještaji o radu/poslovanju ne sadrže podatke o broju i strukturi zaposlenih (u društvu je jedan zaposlenik koji obavlja sve poslove osnovne djelatnosti), usporedbu naturalnih pokazatelja i pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima, te podatke o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge.

U tablici broj 1 se daju podaci o ostvarenim prihodima i rashodima trgovačkih društava obuhvaćenih revizijom od 2010. do 2012.

Tablica broj 1

## Ostvareni prihodi i rashodi od 2010. do 2012.

u kn

Redni broj	Naziv društva	Godina	Prihodi		Udjel potpora u ukupnim prihodima u %	Rashodi		Udjel rashoda za zaposlene u ukupnim rashodima u %	Dobit ili gubitak
			Ukupni prihodi	Potpore osnivača		Ukupni rashodi	Rashodi za zaposlene		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Industrijski park Nova Gradiška d.o.o., Nova Gradiška	2010.	2.601.983,00	0,00	0,0	2.549.029,00	1.001.225,00	39,3	52.954,00
		2011.	3.263.666,00	0,00	0,0	3.199.901,00	1.141.482,00	35,7	63.765,00
		2012.	3.531.192,00	0,00	0,0	3.472.636,00	1.425.476,00	41,0	58.556,00
2.	Centar za tehnološki razvoj–razvojna agencija Brodsko-posavske županije d.o.o., Slavonski Brod	2010.	2.090.194,00	750.000,00	35,9	2.050.295,00	911.917,00	44,5	39.899,00
		2011.	1.899.906,00	846.400,00	44,5	1.730.818,00	1.020.689,00	59,0	169.088,00
		2012.	2.239.318,00	1.080.000,00	48,2	2.035.037,00	1.011.394,00	49,7	204.281,00
3.	Razvojna agencija grada Slavonskog Broda d.o.o., Slavonski Brod	2010.	896.625,00	525.000,00	58,6	888.154,00	428.538,00	48,3	8.471,00
		2011.	873.332,00	528.000,00	60,5	865.758,00	476.290,00	55,0	7.574,00
		2012.	837.582,00	414.167,00	49,4	822.612,00	472.872,00	57,5	14.970,00
4.	Poduzetnički inkubator Brodin d.o.o., Slavonski Brod	2010.	413.155,00	130.000,00	31,5	399.012,00	195.887,00	49,1	14.143,00
		2011.	382.845,00	117.500,00	30,7	374.939,00	175.290,00	46,8	7.906,00
		2012.	365.562,00	118.000,00	32,3	345.938,00	175.587,00	50,8	19.624,00

Trgovačka društva obuhvaćena revizijom su iskazala od 2010. do 2012. ukupne prihode u iznosu 19.395.360,00 kn, od čega se na potpore osnivača odnosi 4.509.067,00 kn ili 23,2 %. Od 2010. do 2012. društva su iz proračuna primila 17.537.956,00 kn (u prihodima iskazano 4.509.067,00 kn i 13.028.889,00 kn u prihodima budućeg razdoblja). U navedenom razdoblju društvo Industrijski park Nova Gradiška d.o.o., Nova Gradiška je primilo 1.614.793,00 kn za kupnju poslovnih prostora i 4.477.714,00 kn za ulaganja u izgradnju komunalne i poslovne infrastrukture u Industrijskom parku Nova Gradiška, te 6.936.382,00 kn za sufinanciranje ulaganja u razvoj trgovačkih društava u potpunom vlasništvu (osnivački ulog, kapitalne rezerve, nabava dugotrajne imovine, sufinanciranje proizvodnje). Sredstva su korištena za predviđene namjene, osim dijela kapitalnih potpora primljenih u 2012. u iznosu 1.390.487,00 kn. Navedena sredstva utrošena su za odobravanje pozajmica trgovačkom društvu u potpunom vlasništvu, a dobivena su za ulaganja u izgradnju komunalne i poslovne infrastrukture u Industrijskom parku Nova Gradiška.

### **Postizanje planirane svrhe osnivanja društava**

Društvo Industrijski park Nova Gradiška d.o.o., Nova Gradiška obavlja djelatnost za koju je registrirano, te ispunjava zadaće i ciljeve za koje je osnovano. Društvo je u skladu sa strategijom poslovanja od 2010. do 2012. provodilo aktivnosti usmjerene na realizaciju projekta Industrijski park (marketinške aktivnosti privlačenje novih ulaganja u proizvodne kapacitete, stručna potpora ulagačima, izgradnja komunalne i poslovne infrastrukture), realizaciju projekta Poslovno inovacijsko potporni centar u okviru programa razvoja tehnološke infrastrukture TEHCRO (opremanje praktikuma, uspostava i razvoj aktivnosti, zapošljavanje i trening zaposlenika), pružanje profesionalne potpore malim i srednjim poduzetnicima, razvoj ljudskih potencijala, te završetak postojećih i priprema novih projekata za financiranje iz nacionalnih izvora i fondova Europske unije. Društvo obavlja djelatnost u zgradi Poslovno inovacijskog potpornog centra koja se nalazi u poslovnoj zoni u Novoj Gradiški, Zona malog gospodarstva b.b. Zgrada je izgrađena od 2007. do 2009., a izgradnja je financirana iz sredstava Europske unije i grada Nova Gradiška. Društvo je od grada Nova Gradiška u 2009. kupilo deset poslovnih prostora u prizemlju zgrade ukupne površine 1 213,76 m<sup>2</sup>, u 2010. su kupljena dva poslovna prostora ukupne površine 240 m<sup>2</sup>, a u 2012. je kupljeno osam uredskih prostora, sala za sastanke i sanitarne prostorije na katu zgrade ukupne površine 273,65 m<sup>2</sup>. U poslovnim knjigama društva je evidentirana ukupna vrijednost ulaganja u navedenu zgradu u iznosu 10.308.744,00 kn, a odnosi se na radove u prvoj fazi izgradnje, stručni nadzor i drugo u iznosu 1.933.744,00 kn i vrijednost kupnje od grada Nova Gradiška u iznosu 8.375.000,00 kn. Kupnja je financirana iz sredstava kapitalne potpore grada Nova Gradiška u iznosu 5.885.000,00 kn u 2009., u iznosu 1.160.000,00 kn u 2010., te iz sredstava dugoročnog kredita u iznosu 1.330.000,00 kn u 2012. Društvo omogućava poduzetnicima zakup proizvodnih i uredskih prostora u zgradi Poslovno inovacijskog potpornog centra po povoljnijim uvjetima od tržišnih. U zakup se daju uredski, učionički i proizvodni prostori tvrtkama koje započinju s poslovanjem i postojećim tehnološki orijentiranim tvrtkama po povoljnijim cijenama, uz osiguravanje opće uredske opreme i opreme za prezentacije, pružanje konzultantskih usluga vezane za procese poslovne inkubacije, kao i organizaciju radionica. Koncem 2012. u zgradi Poslovno inovacijskog potpornog centra bilo je pet korisnika poslovnih prostora koji su imali 30 zaposlenika. U zakupu je bilo šest poslovnih prostora površine 726,07 m<sup>2</sup> i tri uredska prostora površine 58,87 m<sup>2</sup>.

Na temelju Ugovora o pružanju konzultantskih usluga zaključenih s gradom Nova Gradiška, društvo obavlja usluge izrade poslovnih planova i investicijskih programa, savjetodavne usluge poduzetnicima kod prijave na programe grada, usluge pripreme projekata za fondove Europske unije, te uslugu promicanja ulaganja u Industrijskom parku Nova Gradiška. Usluge promicanja ulaganja u Industrijskom parku Nova Gradiška obuhvaćaju pružanje stručne potpore ulagačima, pripremu i slanje promotivnih materijala, oglašavanje, nastup na sajmovima, kontakte, koordinaciju i sastanke s potencijalnim ulagačima, analizu okruženja, te unaprjeđenje suradnje ulagača i postojećih poduzetnika. Osnivač je i 10,0 %-tni vlasnik dva trgovačka društva i to: Drvna industrija Nova Gradiška d.o.o., Nova Gradiška i Gradski radio d.o.o. u stečaju, Nova Gradiška. Od 2010. do 2012. društvo je ostvarilo prihode u iznosu 9.396.841,00 kn, od čega se na prihode od prodaje usluga odnosi 3.276.301,00 kn ili 34,9%, na prihode od projektnih aktivnosti se odnosi 4.104.913,00 kn ili 43,7%, a na oprihodovani iznos odgođenih prihoda u visini obračunane amortizacije za dugotrajnu imovinu nabavljenu iz sredstava kapitalne potpore se odnosi 1.990.275,00 kn ili 21,2%. Od 2010. do 2012. društvo je primilo iz proračuna grada Nova Gradiška (osnivač) 13.028.889,00 kn (evidentirano u prihodima budućeg razdoblja) od čega 1.614.793,00 kn za kupnju poslovnih prostora i 4.477.714,00 kn za ulaganja u izgradnju komunalne i poslovne infrastrukture u Industrijskom parku Nova Gradiška, te 6.936.382,00 kn za sufinanciranje ulaganja u razvoj trgovačkih društava u potpunom vlasništvu (osnivački ulog, kapitalne rezerve, nabava dugotrajne imovine, sufinanciranje proizvodnje). Ostvareni rashodi su bili u funkciji ostvarivanja ciljeva radi kojih je društvo osnovano. Društvo je za 2012. postiglo zadovoljavajuće rezultate poslovanja s obzirom na ranije razdoblje, odnosno 2010. i 2011.

Društvo Centar za tehnološki razvoj–razvojna agencija Brodsko-posavske županije d.o.o., Slavonski Brod obavlja djelatnost za koju je registrirano, te ispunjava zadaće i ciljeve za koje je osnovano. Društvo pomaže velikom broju obrtnika i poduzetnika pružanjem usluga savjetovanja i stručne pomoći u skladu s njihovim zahtjevima i potrebama. Potrebe poduzetnika su bile različite: od informiranja o njihovim pravima i mogućnostima pri ostvarivanju subvencija i koristi koje pružaju ministarstva, podrške kod izrade i prijave tih projekata, koordinacije i savjetovanja oko funkcioniranja njihovih tvrtki i slično. Tijekom 2012. usluge društva je zatražilo 397 korisnika. Usluge koje je društvo pružilo svojim korisnicima je informiranje o projektima i programima u poduzetništvu, izrada poduzetničkih projekata i investicijskih planova, financijski i kreditni konzalting, savjetovanje poduzetnika početnika i postojećih poduzetnika, apliciranje i evaluacija projekata na fondove Europske unije i domaće izvore, savjetovanje, izrada strategijskih planova i razvojnih strategija, izrada gospodarskih programa korištenja poljoprivrednog zemljišta, apliciranje na natječaje na bespovratna sredstva, održavanje i organizacija edukacija, aktivna organizacija i sudjelovanje na sajmovima (Sajam Brod, Katarinski sajam, ARCA, Poljoprivredno-poduzetničke ideje, Sajam poslova), potpora inovatorima, potpora razvoju clustera. Društvo je za 18 korisnika izradilo i apliciralo projekte na komponentu V – IPARD (ruralni razvoj). Ukupna vrijednost projekata je iznosila 89.280.190,00 kn, a traženi iznos potpore 47.845.067,00 kn. Ukupna vrijednost ostalih projekata prijavljenih na komponente IPA-e (prekogrančna suradnja, potpora jačanju konkurentnosti hrvatskog malog i srednjeg poduzetništva, razvoj ljudskih potencijala) je iznosila 36.444.460,65 kn (4.859.261,42 EUR). Društvo je pripremio projektne prijave, pružilo tehničku pomoć u pripremi projektnih prijedloga i natječajne dokumentacije. U 2012. je ukupno privučeno bespovratnih sredstava u Brodsko-posavsku županiju u iznosu 39.523.874,29 kn, od čega je društvo samostalno apliciralo projekte u iznosu 23.794.949,29 kn, a u suradnji s Upravnim odjelom za razvoj i Europske integracije i ostalima u iznosu 15.728.925,00 kn. Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova Europske unije je u 2012. raspisalo tri natječaja namijenjena jedinicama lokalne samouprave.

Za sedam jedinica lokalne samouprave pripremljeni su projekti u ukupnoj vrijednosti 3.852.346,77 kn (traženi iznos sufinanciranja 2.918.211,24 kn). Društvo se prijavilo na natječaj za Potprogram V Jačanje ljudskih potencijala na lokalnoj i područnoj (regionalnoj) razini za učinkovitu pripremu i korištenje fondova Europske unije. Vrijednost projekta je 62.500,00 kn. Društvo je u 2012. izradilo 16 projekata za dodjelu državne potpore na programe Ministarstva turizma. Aplicirani su projekti na programe Razvoj turizma na turistički nerazvijenim područjima, Inovativni turizam i Korak više, a ukupni iznos traženih sredstava iznosi 1.927.888,65 kn. U sklopu natječaja za dodjelu nepovratnih namjenskih sredstava za poticanje razvoja i održivosti prerade drva i proizvodnje namještaja, društvo je za svoje korisnike pripremlilo dvije projektne prijave ukupne vrijednosti 747.689,93 kn, te dvije prijave za natječaj za dodjelu nepovratnih namjenskih sredstava u provedbi Programa povećanja konkurentnosti i prilagodbe hrvatske poljoprivredno-prehrambeno-prerađivačke industrije zajedničkom tržištu Europske unije ukupne vrijednosti 466.837,00 kn. Društvo je u 2012. apliciralo 63 zahtjeva na javni poziv dodjele financijskih sredstava Ministarstva poduzetništva i obrta u sklopu Programa poticanja malog i srednjeg poduzetništva Poduzetnički impuls. Zatraženo je ukupno 12.705.258,03 kn bespovratnih potpora. Najviše traženih sredstava se odnosilo na područje novih tehnologija (58,0 % od ukupno traženih sredstava). Ostvareni vlastiti prihodi od 2010. do 2012. nisu bili dostatni za financiranje poslovanja i ostvarivanje zadanih ciljeva i zadaća, te je društvo poslovalo uz financijsku potporu osnivača (potpore su činile 35,9 % ukupnih prihoda ostvarenih u 2010., te 44,5 % ukupnih prihoda ostvarenih u 2011. i 48,2 % ukupnih prihoda ostvarenih u 2012.). Financiranje za 2010. je uređeno ugovorom o financijskoj pomoći (subvenciji) za pokriće troškova rada društva, a sredstva za financiranje društva u 2011. i 2012. su planirana proračunom Brodsko-posavske županije i doznačena društvu u vidu tekuće pomoći. Društvo i osnivač nisu uredili financiranje poslovanja društva. Od 2010. do 2012. je primljeno iz proračuna Brodsko–posavske županije (osnivač) 2.676.400,00 kn (tekuće pomoći), a sredstva su utrošena za troškove poslovanja (plaće, materijalne rashode i drugo). Ostvareni rashodi su bili u funkciji ostvarivanja ciljeva radi kojih je društvo osnovano. Društvo je za 2012. postiglo zadovoljavajuće rezultate poslovanja s obzirom na ranije razdoblje, odnosno 2010. i 2011.

Društvo Razvojna agencija grada Slavenskog Broda d.o.o., Slavonski Brod obavlja djelatnost za koju je registrirano, te ispunjava zadaće i ciljeve za koje je osnovano. Izvršni je organizator Katarinskog sajma koji se organizira krajem godine, ali tokom cijele godine traju aktivnosti pri njenoj realizaciji. Svake godine Ministarstvo poduzetništva i obrta raspisuje natječaj za pokrivanje dijela troškova rada razvojnih agencija i za sufinanciranje aktivnosti promocije poduzetništva i potpore poduzetništvu. U sklopu aktivnosti Obrazovanje za poduzetništvo tražena su sredstva za organizaciju i izvođenje izobrazbe poduzetnika iz različitih područja. Izobrazbu je u 2012. pohađalo preko 150 poduzetnika, obrtnika, poduzetnika početnika i budućih poduzetnika. Društvo je pripremlilo program na objavljeni natječaj Ministarstva poduzetništva za sufinanciranje sljedećih poslovnih aktivnosti: Informiranje i savjetovanje poduzetnika, Promocija poduzetništva, Poticanje i privlačenje ulagača, Snimanje promotivnog video spota za privlačenje investitora i Poticanje poslovnog povezivanja poduzetnika kroz osnivanje clustera. U 2012. Razvojna agencija grada Slavenskog Broda d.o.o. je organizirala i provela projekt Poduzetnička akademija, ciklus specijaliziranih edukacija namijenjenih poduzetnicima i budućim poduzetnicima. Akademiju je upisalo 34, a uspješno je završilo 23 poduzetnika i poduzetnika početnika. Društvo i grad Slavonski Brod su organizirali međunarodni InnetForum – forum inovacija i novih tehnologija. Forum je organiziran s ciljem uključivanja grada Slavenskog Broda u promicanje inovacija i novih tehnologija, te poticanje građana, obrtnika i poduzetnika na važnost inovacija i uvođenje novih i domišljatih tehnologija.

Razvojna agencija grada Slavenskog Broda d.o.o. je u suradnji s Hrvatskim zavodom za zapošljavanje i Udrugom distrofičara, invalida cerebralne i dječje paralize i ostalih tjelesnih invalida pripremila i prijavila projekt Zapošljivost unatoč invaliditetu koji je odobren u ukupnom iznosu 110.008,04 EUR. Ciljevi projekta su povećati zapošljivost osoba s invaliditetom i pomoći im pri njihovom ulasku na tržište rada. Društvo je pomoglo velikom broju obrtnika i poduzetnika pri savjetovanju i pružanju stručne pomoći. Tražili su različite potrebe od informiranja o njihovim pravima i mogućnostima pri ostvarivanju subvencija i koristi koja im pružaju ministarstva, podrška kod izrade i prijave projekata, koordinacija i savjetovanje oko funkcioniranja njihovih tvrtki i dr. Društvo je u 2012. pomoglo u savjetovanju, pripremi i pisanju više projekata za razne natječaje. Tijekom 2012. je prijavljeno 18 projekata, od čega je odobreno deset projekata. Ostvareni vlastiti prihodi od 2010. do 2012. nisu bili dostatni za financiranje poslovanja i ostvarivanje zadanih ciljeva i zadaća, te je društvo poslovalo uz financijsku potporu osnivača (potpore su činile 58,6 % ukupnih prihoda ostvarenih u 2010., te 60,5 % ukupnih prihoda ostvarenih u 2011. i 49,4 % ukupnih prihoda ostvarenih u 2012.). Financiranje je uređeno ugovorima o financijskoj pomoći (subvenciji) za pokriće troškova rada (plaće, putne troškove, uredski materijal i materijal za održavanje, režijske troškove, i druge troškove) u 2010., 2011. i 2012. zaključenih s gradom Slavonskim Brodom (osnivač) u svrhu poticanja sveukupnog gospodarskog razvitka na području grada Slavenskog Broda. Od 2010. do 2012. je primljeno iz proračuna grada Slavenskog Broda 1.467.167,00 kn (tekuće pomoći), a sredstva su utrošena za troškove poslovanja (plaće, materijalne rashode i drugo). Ostvareni rashodi su bili u funkciji ostvarivanja ciljeva radi kojih je društvo osnovano. Društvo je za 2012. postiglo zadovoljavajuće rezultate poslovanja s obzirom na ranije razdoblje, odnosno 2010. i 2011.

Društvo Poduzetnički inkubator Brodin d.o.o., Slavonski Brod obavlja djelatnost za koju je registrirano, te ispunjava zadaće i ciljeve za koje je osnovano. Od osnivanja u 2002. omogućava poduzetnicima zakup proizvodnih prostorija po povoljnijim uvjetima od tržišnih u infrastrukturalno opremljenoj i proizvodnji prilagođenoj hali u središtu industrijske zone Đuro Đaković površine 843 m<sup>3</sup> koja je u vlasništvu društva. U hali je pregradnim stijenama ograđeno osam zasebnih radnih prostora za poduzetnike i jedan dodatni koji se stavlja u funkciju po potrebi. Hala je opremljena s komunalnom i ostalom infrastrukturom potrebnom za nesmetani rad poduzetnika početnika i poduzetnika u fazi rasta i razvoja. Od 2005. društvo je, nakon kupnje vlastitih uredskih prostorija poduzetnicima omogućilo i najam uredskih prostorija, također po povoljnijoj cijeni od tržišne. Ukupna površina pet kupljenih uredskih prostorija u poslovnom tornju Đuro Đaković iznosi 135 m<sup>3</sup>, te je u njima pored tri poduzetnika smještena i uprava društva u dva uredska prostora. Do konca 2012. poslovne i uredske prostore inkubatora koristila su 22 poduzetnika koji su u vrijeme boravka i poslovanja u inkubatoru zapošljavali oko 90 radnika. Četrnaest poduzetnika je napustilo inkubator i preselilo se u vlastite ili unajmljene prostore i nastavilo s radom. Deset bivših korisnika je nakon izlaska iz inkubatora dodatno razvilo svoje poslovanje i zaposlilo još 50 radnika. Popunjenost kapaciteta proizvodnih prostora inkubatora koncem 2010. i 2011. je bila 100,0 %, a uredskih prostorija 67,0 % (jedan ured je bio prazan). Koncem 2012. popunjenost uredskih prostorija je bila 100,0 %, a popunjenost kapaciteta proizvodnih prostora inkubatora je bila 50,0 % (zakupljena su četiri od osam prostora). Do travnja 2013. zakupljena su dva proizvodna prostora, te je popunjenost kapaciteta 75,0 % (zakupljeno je šest od osam prostora).

Osim pružanja usluga zakupa poslovnih i uredskih prostora po cijeni nižoj od tržišne, društvo bez naknade obavlja usluge marketinškog predstavljanja na internetskim stranicama inkubatora i savjetodavne usluge u vezi s poslovanjem i upravljanjem za korisnike poslovnih prostora inkubatora, te ostale aktivnosti koje se odnose na sudjelovanje u organizaciji Katarinskog sajma koji se održava u prosincu svake godine, organizaciju Innet Foruma – foruma inovacija i novih tehnologija, aktivna suradnja s društvom Razvojna agencija grada Slavenskog Broda d.o.o. na upoznavanju poduzetnika i potencijalnih ulagača s poduzetničkim zonama grada Slavenskog Broda, Kolonija i Bjeliš, organizaciji sajmova, promocija društva, grada i županije na sajmovima i konferencijama i drugo. Ostvareni vlastiti prihodi od 2010. do 2012. nisu bili dostatni za financiranje poslovanja i ostvarivanje zadanih ciljeva i zadaća, te je društvo poslovalo uz financijsku potporu osnivača (potpore su činile 31,5 % ukupnih prihoda ostvarenih u 2010., te 30,7 % ukupnih prihoda ostvarenih u 2011. i 32,3 % ukupnih prihoda ostvarenih u 2012.). Sredstva za financiranje društva u 2010. su planirana proračunom grada Slavenskog Broda i doznačena društvu u vidu tekuće pomoći, a financiranje u 2011. i 2012. je uređeno ugovorima o financijskoj pomoći (subvenciji) za pokriće troškova rada zaključenih s gradom Slavenskim Brodom (osnivač). Od 2010. do 2012. je primljeno iz proračuna grada Slavenskog Broda 365.500,00 kn (tekuće pomoći), a sredstva su utrošena za troškove poslovanja (plaće, materijalne rashode i drugo). Ostvareni rashodi su bili u funkciji ostvarivanja ciljeva radi kojih je društvo osnovano. Društvo je za 2012. postiglo zadovoljavajuće rezultate poslovanja s obzirom na ranije razdoblje, odnosno 2010. i 2011.



## V. NALAZ

Revizijom su obuhvaćena sljedeća područja: postavljanje poslovnih ciljeva, mjerenje poslovnih rezultata i postizanje planirane svrhe osnivanja društava.

Obavljenom revizijom su utvrđene nepravilnosti i propusti koji se odnose na postavljanje poslovnih ciljeva, te mjerenje i izvješćivanje o postignutim rezultatima.

### 1. Postavljanje poslovnih ciljeva

- 1.1. Društva Centar za tehnološki razvoj–razvojna agencija Brodsko-posavske županije d.o.o., Slavonski Brod i Industrijski park Nova Gradiška d.o.o., Nova Gradiška su donijela strateške (dugoročne) planove, a društva Razvojna agencija grada Slavenskog Broda d.o.o., Slavonski Brod i Poduzetnički inkubator Brodin d.o.o., Slavonski Brod nisu donijela strateške (dugoročne) planove razvoja.

Sva trgovačka društva obuhvaćena revizijom su donijela godišnje programe rada/planove poslovanja za 2010., 2011. i 2012. Godišnjim planovima rada/poslovanja društva Centar za tehnološki razvoj–razvojna agencija Brodsko-posavske županije d.o.o. su utvrđeni troškovi koji se planiraju financirati iz subvencija županije, dok sveobuhvatan i detaljan financijski plan prihoda i rashoda nije donesen. Godišnji programi rada/planovi poslovanja svih društava ne sadrže naturalne pokazatelje i pokazatelje uspješnosti, odnosno planovima nisu utvrđeni pokazatelji za mjerenje učinaka, odnosno praćenje ostvarenja postavljenih ciljeva.

Državni ured za reviziju predlaže društvima Razvojna agencija grada Slavenskog Broda d.o.o., Slavonski Brod i Poduzetnički inkubator Brodin d.o.o., Slavonski Brod donijeti strateške (dugoročne) planove razvoja, te društvu Centar za tehnološki razvoj –razvojna agencija Brodsko-posavske županije d.o.o., Slavonski Brod donijeti sveobuhvatan financijski plan prihoda i rashoda potrebnih za ostvarivanje poslovnih ciljeva planiranih godišnjim planom rada. Predlaže se svim društvima godišnjim programima rada/planovima poslovanja utvrditi naturalne pokazatelje i pokazatelje uspješnosti, kako bi se omogućilo mjerenje učinaka, odnosno praćenje ostvarenja postavljenih ciljeva.

- 1.2. *Sva društva obuhvaćena revizijom su prihvatila nalaz Državnog ureda za reviziju, te navode da će postupiti prema danim preporukama. Društvo Razvojna agencija grada Slavenskog Broda d.o.o., Slavonski Brod navodi da je u planovima poslovanja teško utvrditi naturalne pokazatelje i pokazatelje uspješnosti na nivou jedne godine budući se dosta često evaluacija projekata od strane nadležnih ministarstava i institucija oduži i na period preko dvije godine. Društvo Centar za tehnološki razvoj–razvojna agencija Brodsko-posavske županije d.o.o., Slavonski Brod navodi da je teško unaprijed znati koji će se natječaji otvarati i koliko će se korisnika na njih javiti.*

## 2. Mjerenje i izvješćivanje o postignutim rezultatima

- 2.1. Sva društva obuhvaćena revizijom su sastavila godišnje izvještaje o radu/poslovanju za 2010., 2011. i 2012. Društva Industrijski park Nova Gradiška d.o.o., Nova gradiška, Razvojna agencija grada Slavenskog Broda d.o.o., Slavonski Brod i Poduzetnički inkubator Brodin d.o.o., Slavonski Brod su putem godišnjih izvještaja o radu/poslovanju izvještavala osnivače o postignutim rezultatima. Osnivači su prihvatili izvještaje. Društvo Centar za tehnološki razvoj–razvojna agencija Brodsko-posavske županije d.o.o., Slavonski Brod je osnivača izvještavalo putem izvještaja o radu/poslovanju za razdoblje od siječnja do rujna 2010., 2011. i 2012. koje je osnivač prihvatio.

Izvještaji o radu/poslovanju trgovačkih društava obuhvaćenih revizijom ne sadrže podatke o broju i strukturi zaposlenih, te usporedbu odnosa broja zaposlenika koji obavljaju osnovnu djelatnost i broja zaposlenika koji obavljaju administrativne poslove, usporedbu naturalnih pokazatelja i pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima, te podatke o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge. Osim navedenoga, izvještaji o radu/poslovanju društva Centar za tehnološki razvoj–razvojna agencija Brodsko-posavske županije d.o.o., Slavonski Brod ne sadrži podatke o ostvarenim prihodima i rashodima, te obrazloženja iz kojih je vidljivo zbog čega je postignuta postojeća razina rezultata.

- Prihodi iz proračuna

Od 2010. do 2012. trgovačka društva obuhvaćena revizijom su primila iz proračuna 17.537.956,00 kn, od čega 4.509.067,00 kn za pokriće troškova redovnog poslovanja (društva Centar za tehnološki razvoj–razvojna agencija Brodsko-posavske županije d.o.o., Slavonski Brod, Razvojna agencija grada Slavenskog Broda d.o.o., Slavonski Brod i Poduzetnički inkubator Brodin d.o.o., Slavonski Brod) i 13.028.889,00 kn kapitalnih pomoći za kupnju poslovnih prostora i ulaganja u izgradnju komunalne i poslovne infrastrukture u Industrijskom parku Nova Gradiška, te sufinanciranje ulaganja u razvoj trgovačkih društava u potpunom vlasništvu (društvo Industrijski park Nova Gradiška d.o.o., Nova Gradiška). Financiranje poslovanja društava Razvojna agencija grada Slavenskog Broda d.o.o., Slavonski Brod i Poduzetnički inkubator Brodin d.o.o., Slavonski Brod je uređeno ugovorima o financijskoj pomoći za pokriće troškova rada, zaključenim s gradom Slavonskim Brodom. Društvo Centar za tehnološki razvoj–razvojna agencija Brodsko-posavske županije d.o.o., Slavonski Brod i osnivač (Brodsko-posavska županija) nisu uredili financiranje poslovanja društva. Sredstva za financiranje poslovanja društva su planirana u proračunu Županije, te su mjesečno doznačavana društvu u vidu tekuće pomoći. Sredstva su korištena za predviđene namjene, osim dijela kapitalnih pomoći primljenih u 2012. u iznosu 1.390.487,00 kn koja društvo Industrijski park Nova Gradiška d.o.o., Nova Gradiška nije utrošilo za predviđene namjene. Navedena sredstva utrošena su za odobravanje pozajmica trgovačkom društvu u potpunom vlasništvu, a dobivena su od grada Nova Gradiška za ulaganja u izgradnju komunalne i poslovne infrastrukture u Industrijskom parku Nova Gradiška.

Državni ured za reviziju predlaže društvu Centar za tehnološki razvoj–razvojna agencija Brodsko-posavske županije d.o.o., Slavonski Brod putem godišnjih izvještaja o radu/poslovanju izvještavati osnivača o postignutim rezultatima.

Državni ured za reviziju predlaže u izvještajima o radu/poslovanju iskazati podatke o broju i strukturi zaposlenih, te usporedbu odnosa broja zaposlenika koji obavljaju osnovnu djelatnost i broja zaposlenika koji obavljaju administrativne poslove, usporedbu naturalnih pokazatelja i pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima, podatke o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge (sva društva), te podatke o ostvarenim prihodima i rashodima i dati obrazloženja iz kojih treba biti vidljivo zbog čega je postignuta postojeća razina rezultata (društvo Centar za tehnološki razvoj–razvojna agencija Brodsko-posavske županije d.o.o., Slavonski Brod). Predlaže se društvu Centar za tehnološki razvoj–razvojna agencija Brodsko-posavske županije d.o.o., Slavonski Brod s osnivačem urediti financiranje poslovanja društva. Državni ured za reviziju predlaže društvu Industrijski park Nova Gradiška d.o.o., Nova Gradiška sredstva kapitalnih potpora koristiti za predviđene namjene.

- 2.2. *Sva društva obuhvaćena revizijom su prihvatila nalaz Državnog ureda za reviziju, te navode da će postupiti prema danim preporukama. Društvo Centar za tehnološki razvoj–razvojna agencija Brodsko-posavske županije d.o.o., Slavonski Brod navodi da je u dogovoru s osnivačem županijskoj skupštini dostavljano izvješće o poslovanju za razdoblje od siječnja do rujna, jer se na istoj sjednici prihvaćao i plan za narednu godinu. Godišnje izvješće o radu društva za 2013. bit će dostavljeno županijskoj skupštini u travnju 2014. Vezano za namjensko korištenje kapitalnih potpora Društvo Industrijski park Nova Gradiška d.o.o., Nova Gradiška navodi da su sredstva pozajmica dana društvu u potpunom vlasništvu vraćena u 2013. i utrošena za izgradnju komunalne i poslovne infrastrukture u Industrijskom parku Nova Gradiška.*

## **VI. OCJENA UČINKOVITOSTI POSTIZANJA REZULTATA I OSTVARIVANJA CILJEVA POSLOVANJA**

Svrha i cilj osnivanja trgovačkih društava obuhvaćenih revizijom je ostvarivanje javnog interesa u lokalnoj, odnosno područnoj (regionalnoj) zajednici, koji su utvrdila predstavnička tijela (gradska vijeća i županijska skupština) odlukom o osnivanju. Djelatnosti trgovačkih društava su od javnog interesa i trebaju utjecati na povećanje gospodarskih aktivnosti i životnog standarda građana.

Državni ured za reviziju ocjenjuje da su sva trgovačka društva obuhvaćena revizijom postigla planiranu svrhu svog osnivanja.

Trgovačka društva obuhvaćen revizijom su definirala svoju misiju i viziju. Tri društva (Centar za tehnološki razvoj–razvojna agencija Brodsko-posavske županije d.o.o., Slavonski Brod, Industrijski park Nova Gradiška d.o.o., Nova Gradiška i Poduzetnički inkubator Brodin d.o.o., Slavonski Brod) su definirala strateške ciljeve u skladu sa strateškim ciljevima osnivača, a društvo Razvojna agencija grada Slavenskog Broda d.o.o., Slavonski Brod nije definiralo svoje strateške ciljeve. Dva društva (Razvojna agencija grada Slavenskog Broda d.o.o., Slavonski Brod i Poduzetnički inkubator Brodin d.o.o.) nisu donijela strateški (dugoročni) plan razvoja. Sva društva su donijela godišnje programe rada/planove poslovanja. Godišnji planovi rada/poslovanja društva Centar za tehnološki razvoj – razvojna agencija Brodsko-posavske županije d.o.o. ne sadrže financijski plan prihoda i rashoda. Godišnji programi rada/planovi poslovanja svih društava ne sadrže prirodne pokazatelje i pokazatelje uspješnosti, odnosno planovima nisu utvrđeni pokazatelji za mjerenje učinaka, odnosno praćenje ostvarenja postavljenih ciljeva.

Sva društva obuhvaćena revizijom su sastavila godišnje izvještaje o radu/poslovanju za 2010., 2011. i 2012., koja su prihvatili osnivači, osim što je društvu Centar za tehnološki razvoj–razvojna agencija Brodsko-posavske županije d.o.o., Slavonski Brod osnivač prihvatio izvještaje o radu/poslovanju za razdoblje od siječnja do rujna 2010., 2011. i 2012. Izvještaji o radu/poslovanju trgovačkih društava obuhvaćenih revizijom ne sadrže podatke o broju i strukturi zaposlenih, te usporedbu odnosa broja zaposlenika koji obavljaju osnovnu djelatnost i broja zaposlenika koji obavljaju administrativne poslove, usporedbu prirodni pokazatelja i pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima, te podatke o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge. Osim navedenoga, izvještaji o radu/poslovanju društva Centar za tehnološki razvoj–razvojna agencija Brodsko-posavske županije d.o.o., Slavonski Brod ne sadrži podatke o ostvarenim prihodima i rashodima, te obrazloženja iz kojih je vidljivo zbog čega je postignuta postojeća razina rezultata.

Ostvareni vlastiti prihodi trgovačkih društava obuhvaćenih revizijom za 2010., 2011, i 2012. nisu bili dostatni za financiranje poslovanja i ostvarivanje zadanih ciljeva i zadaća te su poslovala uz značajnu financijsku potporu osnivača. Društva Centar za tehnološki razvoj–razvojna agencija Brodsko-posavske županije d.o.o., Slavonski Brod, Razvojna agencija grada Slavenskog Broda d.o.o., Slavonski Brod i Poduzetnički inkubator Brodin d.o.o., Slavonski Brod Društva su od 2010. do 2012. iskazala ukupne prihode od potpora osnivača u iznosu 4.509.067,00 kn (23,2 % ukupnih prihoda). Društva Razvojna agencija grada Slavenskog Broda d.o.o., Slavonski Brod i Poduzetnički inkubator Brodin d.o.o., Slavonski Brod su s osnivačima uredila financiranje poslovanja (ugovorima o financijskoj pomoći), a društvo Centar za tehnološki razvoj–razvojna agencija Brodsko-posavske županije d.o.o., Slavonski Brod nije s osnivačem uredilo financiranje poslovanja društva.

Od 2010. do 2012. društvo Industrijski park Nova Gradiška d.o.o., Nova Gradiška je od osnivača primilo kapitalne pomoći u iznosu 13.028.889,00 kn, od čega 1.614.793,00 kn za kupnju poslovnih prostora i 4.477.714,00 kn za ulaganja u izgradnju komunalne i poslovne infrastrukture u Industrijskom parku Nova Gradiška, te 6.936.382,00 kn za sufinanciranje ulaganja u razvoj trgovačkih društava u potpunom vlasništvu (osnivački ulog, nabava dugotrajne imovine, sufinanciranje proizvodnje). Sredstva su korištena za predviđene namjene, osim dijela kapitalnih pomoći primljenih u 2012. u iznosu 1.390.487,00 kn koja su utrošena za odobravanje pozajmica trgovačkom društvu u potpunom vlasništvu, a dobivena su od grada Nova Gradiška za ulaganja u izgradnju komunalne i poslovne infrastrukture u Industrijskom parku Nova Gradiška.

Ostvareni rashodi trgovačkih društava obuhvaćenih revizijom su bili u funkciji ostvarivanja ciljeva (svrhe) radi kojih su društva osnovana. Sva društva obuhvaćena revizijom su za 2012. postigla zadovoljavajuće rezultate poslovanja s obzirom na ranije razdoblje, odnosno 2010. i 2011.

Državni ured za reviziju ocjenjuje da pojedina društva nisu dovoljno učinkovita u postizanju rezultata i ostvarivanju ciljeva poslovanja. Zbog navedenog se predlaže:

- donijeti strateški (dugoročni) plan razvoja (društva Razvojna agencija grada Slavenskog Broda d.o.o., Slavonski Brod i Poduzetnički inkubator Brodin d.o.o., Slavonski Brod)
- donijeti sveobuhvatan financijski plan prihoda i rashoda potrebnih za ostvarivanje poslovnih ciljeva planiranih godišnjim planom rada (društvo Centar za tehnološki razvoj–razvojna agencija Brodsko-posavske županije d.o.o., Slavonski Brod)
- godišnjim programima rada/planovima poslovanja utvrditi prirodne pokazatelje i pokazatelje uspješnosti, kako bi se omogućilo mjerenje učinaka, odnosno praćenje ostvarenja postavljenih ciljeva (sva društva)
- putem godišnjih izvještaja o radu/poslovanju izvještavati osnivača o postignutim rezultatima (društvo Centar za tehnološki razvoj–razvojna agencija Brodsko-posavske županije d.o.o., Slavonski Brod)
- u izvještajima o radu/poslovanju iskazati podatke o broju i strukturi zaposlenih, te usporedbu odnosa broja zaposlenika koji obavljaju osnovnu djelatnost i broja zaposlenika koji obavljaju administrativne poslove, usporedbu prirodnih pokazatelja i pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima, podatke o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge (sva društva), te podatke o ostvarenim prihodima i rashodima i dati obrazloženja iz kojih treba biti vidljivo zbog čega je postignuta postojeća razina rezultata (društvo Centar za tehnološki razvoj - razvojna agencija Brodsko-posavske županije d.o.o., Slavonski Brod)
- s osnivačem urediti financiranje poslovanja društva (društvo Centar za tehnološki razvoj – razvojna agencija Brodsko-posavske županije d.o.o., Slavonski Brod)
- sredstva kapitalnih potpora koristiti za predviđene namjene (društvo Industrijski park Nova Gradiška d.o.o., Nova Gradiška).

Državni ured za reviziju ocjenjuje da bi provedba navedenih preporuka pridonijela postizanju veće odgovornosti fokusiranjem na strateške ciljeve u skladu s planovima osnivača, te uspješnije i svrsishodnije poslovanje trgovačkih društava. Također, cilj danih preporuka je otklanjanje slabosti te primjena načela dobrog upravljanja.